

COVERSTORY

## BELO | MEER DAN MACHINEBOUW

TEKST: KELLY BAKKER | FOTOGRAFIE: MENNO RINGNALDA

# ‘WIJ PIONIEREN PROFESSIONEEL’

Enigszins verstopt in Linschoten staat het pand van Belo | meer dan machinebouw. Van de buitenkant zie je niet dat hier elke dag gewerkt wordt aan geavanceerde oplossingen voor wereldspelers als ASML, KLM en Jumbo. Dit jaar viert het familiebedrijf haar 40-jarig jubileum en zette het in het eerste weekend van juni de deuren open voor het publiek. Grondlegger Arie Belo blikt in dit interview terug op de tijd dat hij begon en er nog op kladblaadjes werd getekend, terwijl de volgende generatie, zoons Gerben en Sander en bedrijfsleider Reinier van Dijke, de koers richting de toekomst uitzetten.

‘Het begon eigenlijk heel simpel’, zegt Arie. ‘Het was 900 meter hier vandaan, in de schuur bij ons huis. Ik was 25, had mijn diploma’s en dacht: waarom zou ik niet voor mezelf gaan doen wat ik leuk vind? Het woord zzp’er bestond nog niet.’ In de beginjaren werd Arie bijgestaan door zijn vader, een oude metaalbewerker die tevreden toekeek hoe zijn zoon deze sprong waagde. ‘Hij was mijn onbezoldigd medewerker’, lacht Arie. ‘Hij heeft echt veel voor me gedaan toen. En zo begon het balletje te rollen. Eén medewerker erbij, toen twee... en voor je het weet heb je een terrein van 4000 vierkante meter en moet je je collega’s zoeken in het pand.’

### WILLY WORTEL

Belo begon met onder andere staalwerk voor de bouw, maar door de jaren heen verschoof de focus naar de machinebouw. Wat altijd is gebleven? De liefde voor wat Arie ‘het Willy Wortel-werk’ noemt. De ingewikkelde uitdagingen waar anderen al gauw ‘nee’ tegen zeggen. ‘Ik heb altijd gehouden van simpele, doeltreffende oplossingen’, legt Arie uit. ‘Mensen kwamen met een probleem en zeiden: “Kun je hier iets voor bedenken?”. En dan gingen we kijken, vragen stellen, nog meer kijken en vragen stellen, en hup, naar de tekentafel. Dingen bedenken die er nog niet zijn, dat doen we het liefst.’

Die mentaliteit leidde Belo naar plekken waar je een familiebedrijf uit Linschoten misschien niet direct verwacht. Zoals de cleanrooms van een hightechbedrijf en de distributiecentra’s van Jumbo. Het werk van Belo is eigenlijk ook het beste te illustreren aan de hand van voorbeelden, of beter gezegd: de vragen die ze krijgen. En die zijn er meer dan genoeg. Arie: ‘Bij een van onze klanten hadden ze een systeem om machines in een vliegtuigcontainer te krijgen. Dat duurde acht uur met vier man. Ze vroegen ons of dat sneller kon. Daar hebben we iets voor gemaakt waardoor het nu in drie minuten klaar staat. Het is vlak met de grond, en er kan een vrachtwagen van 25 ton overheen rijden.’

Een ander voorbeeld is een soort ‘vishengel’ voor de Jumbo. In een distributiecentrum moesten sprinklerkranen één keer per jaar handmatig gecontroleerd worden, maar ze hingen zo hoog dat ze met geen mogelijkheid te bereiken waren. Sander: ‘Wij hebben toen een soort reusachtige vishengel gemaakt. Je staat beneden, je knijpt in een handvat, draait linksom of rechtsom en de kraan is bediend. Dat is puur inventiviteit, en dat doen we ook in het groot, bij het verbouwen van tramremises bijvoorbeeld.’



'Het beste ding is geen ding'

Anja, Gerben, Arie, Sander en Ard-Jan Belo

#### DE KUNST VAN HET WEGLATEN

Hoewel de projecten steeds groter en complexer werden, bleef de filosofie van Arie onveranderd: houd het simpel. Het is een les die zijn zoons met de paplepel ingegoten kregen. "Het beste ding is geen ding" leerde Arie ons altijd, aldus Sander. 'En dat wordt nu nog steeds heel erg gehanteerd. Als je iets kunt oplossen zonder een extra onderdeel toe te voegen, moet je dat doen. Dat bespaart geld en onderhoud. Wij proberen "hooligan-proof" te bouwen. Sterk, basic, maar technisch ontzettend slim. En alles wat een ander beter kan, doen we niet zelf.' Reinier vult aan: 'We schuwen hightech overigens niet. Soms volstaat een praktische "boerenoplossing" maar als robotica nodig is, dan doen we dat. We zijn heel allround.'

#### GEEN VOORKEURSBEHANDELING VOOR NIEUWE GENERATIE

Dat Gerben en Sander nu een centrale rol in het bedrijf spelen, was geen uitgemaakte zaak. Er was thuis geen druk, maar de liefde voor techniek zat blinkbaar in het DNA. Toch kregen ze geen rode loper uitgelegd toen ze eenmaal binnenstapten. 'Ik wist op m'n zestiende echt niet wat ik wilde', herinnert Gerben zich. 'Toen ben ik hier maar begonnen. Maar pa was heel duidelijk tegen de werkplaatschef: "Over een half jaar evalueren we. Als we niks aan hem hebben, gaat hij eruit".' Dat hoorde ik pas twee jaar later, toen ik m'n diploma had. En ik begon ook gewoon onderaan de ladder: de eerste maand heb ik geloof ik alleen maar lopen vegen en heb ik andere kleine

klusjes gedaan. Daarna mocht ik op lascursus en ben ik de buitendienst in gegaan. Ik weet m'n eerste klus nog: een liftstoring. Ik drukte op een relais, dat bleef plakken en die hele goederenheffer ging kapot. De kooi krom, het laswerk gescheurd... Ik dacht: ik kan wel inpakken, ik kap ermee. Maar m'n chef zei: "Je hebt toch een lasapparaat bij je? Fix het maar". Daar heb ik heel veel van geleerd. Shit happens, maar je kunt het altijd oplossen.' Inmiddels heeft Gerben, vanwege de overstap van zijn collega naar een ander bedrijf, de rol van werkplaatschef overgenomen.

Sander rolde het bedrijf in tijdens de coronaperiode, toen hij een stageplek zocht voor zijn opleiding. Hij kwam op de administratie terecht en is daar inmiddels niet meer weg te denken. 'Maar ook ik werd niet meteen op een voetstuk gezet hoor. Mijn vader zei: je luistert naar de officemanager en je komt niet bij mij zeuren over het werk dat hij je geeft.'

#### BEDRIJFSLEIDER ERBIJ

Arie is blij dat zijn zoons in het bedrijf zitten, maar hij is ook realistisch. Een bedrijf leiden met de omvang van Belo vraagt om een andere structuur dan veertig jaar geleden. Daarom werd Reinier van Dijke aangetrokken als bedrijfsleider. Reinier: 'Wat ik zo mooi vind aan Belo is dat het helpen van mensen voorop staat. Dat we daarbij denken "wat het financieel betekent, dat zien we wel", moeten we beter gaan aanpakken. Doordat we groter



'Ik heb altijd gehouden van simpele, doeltreffende oplossingen'

zijn geworden, is het zaak om ad hoc-werk en projecten beter te managen.'

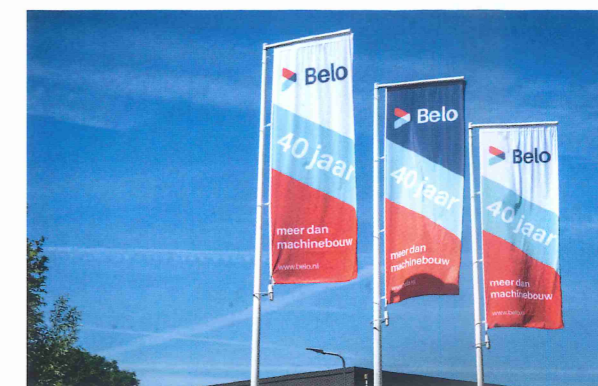
Reinier heeft de schone taak om de "Willy Wortel-manier" te stroomlijnen. 'Eén man kan niet meer de hele toko aansturen. Als we allemaal op Arie moeten wachten voor een antwoord, staan we stil. We verdelen steeds meer de verantwoordelijkheden. We professionaliseren, maar zonder het Belo-DNA te verliezen. We blijven nuchtere techneuten.'

#### DUIZEND SNIPPERDAGEN

Voor Arie betekent de komst van Reinier en de groei van zijn zoons dat hij langzaam maar zeker de teugels wat kan laten vieren. 'M'n vrouw zegt altijd dat ik nog zeker duizend snipperdagen tegoed heb', lacht hij. 'Ik ben veertig jaar ondernemer en zat al die tijd ook bij de vrijwillige brandweer. Dus dan waren we een keer naar een verjaardag en was ik een keer niet met werk bezig, ging die brandweer-pieper af. Was ik weer weg. Ik kijk er ook wel naar uit om een keer te zeggen: jongens, succes vandaag, ik ga lekker een stukkie varen.'

#### DE BLIK OP DE TOEKOMST

Met een nieuw management aan het roer, een nieuwe huisstijl en nog meer dan genoeg werk op de plank, is Belo klaar om door te pakken. Maar als we vragen waar Belo over tien jaar staat, valt het heel even stil. 'Omdat



ik nog maar net ben begonnen vind ik dat een lastige vraag', zegt Reinier. 'Maar laat ik zeggen dat ik hoop dat we dan een nog beter geoliede machine zijn en dat we de pioniersfase echt achter ons hebben gelaten. Belangrijk hierbij is dat mensen zich blijven ontwikkelen, zodat we de groei door kunnen trekken. Maar nog belangrijker is dat we vooral onszelf blijven.'

Arie luistert instemmend. Hij ziet de toekomst van zijn "schuurtje" met vertrouwen tegemoet. 'Het moet hier een beetje blijven wrijven en schuren, want dan krijg je de meeste glans', besluit hij. En glimmen, dat doet Belo na veertig jaar meer dan ooit.



#### Belo Machinebouw

Van Rietlaan 3  
3461 HW Linschoten  
0348425210 | info@belo.nl  
www.belo.nl

# ONDERNAMEN



ARIE BELO EN ZOONS GERBEN EN SANDER VAN  
BELO | MEER DAN MACHINEBOUW:

**'We bedenken graag oplossingen  
voor iets wat er nog niet is'**